

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ
PLINACRO GRUPE
2025.

25

25
2001. – 2026.

plinacro
OPERATOR PLINSKOGA TRANSPORTNOG SUSTAVA



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ PLINACRO GRUPE ZA 2025. GODINU

Zagreb, srpanj 2026.

SADRŽAJ

UVODNA RIJEČ O STANJU GRUPE PLINACRO — 5

NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI ZA RAZDOBLJE
2023. — 2025. GODINE — 15

REGULIRANE ENERGETSKE DJELATNOSTI GRUPE — 21

- 2.1 TRANSPORT PLINA — 23
- 2.2 SKLADIŠTENJE PLINA — 28

GODIŠNJI KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI GRUPE — 33

- 3.1 KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA — 34
- 3.2 KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU/
BILANCA — 37
- 3.3 KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA — 41

4

ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU — 43

5

RIZICI — 46

6

RAZVOJ GRUPE U BUDUĆNOSTI — 49

7

VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON PROTEKA
POSLOVNE GODINE — 52

**UVODNA RIJEČ
O STANJU GRUPE
PLINACRO**

Grupa Plinacro (dalje: Grupa) obavlja ključne energetske djelatnosti transporta plina i skladištenja plina u skladu s regulatornim okvirom koji nadzire Hrvatska energetska regulatorna agencija (dalje: HERA). Kao operator plinskoga transportnog sustava te operator plinskoga skladišnog sustava, Grupa ima ključnu ulogu u osiguravanju preduvjeta za sigurnu i pouzdanu opskrbu kupaca prirodnim plinom, temeljenu na načelima objektivnosti, razvidnosti i nepristranosti, uz opravdane troškove poslovanja, pogona, održavanja, zamjene, izgradnje ili rekonstrukcije objekata te razuman i društveno prihvatljiv povrat uložених sredstava. Kontinuiranim nadzorom, upravljanjem, održavanjem i razvojem transportnog i skladišnog sustava te suradnjom s korisnicima transportnog i skladišnog sustava, kao i u prethodnim godinama, tijekom 2025. godine osigurana je pouzdanost isporuke i skladištenja prirodnog plina.

U okviru djelatnosti transporta plina u 2025. godini napravljeni su značajni iskoraci u dijelu provedbe projekata planiranih Desetogodišnjim planom razvoja plinskoga transportnog sustava, a posebice onih iz plana REPowerEU u Republici Hrvatskoj odnosno projekata financiranih kroz Mehanizam oporavka i otpornosti. Dana 2. siječnja 2025. godine Vlada Republike Hrvatske donijela je odluku o proglašenju projekta „Prateća infrastruktura za strateški investicijski projekt LNG terminal“, koji uključuje izgradnju plinovoda Omišalj – Zlobin, Zlobin – Bosiljevo, Bosiljevo – Sisak, Kozarac – Sisak i Zabok – Lučko, strateškim investicijskim projektom Republike Hrvatske. Riječ je o investicijskom projektu Društva koji se od Omišlja do Kozarca te Lučkog do Zaboka financira bespovratnim sredstvima iz Nacionalnoga plana oporavka i otpornosti (NPOO-a) u iznosu od 533 mil. eura.

U veljači 2025. godine završeni su radovi na plinovodu Zlobin – Bosiljevo ukupne vrijednosti od oko 140 mil. eura te je plinovod pušten u pokusni rad, dok je u rujnu ishoda uporabna dozvola. Izgradnjom ovog plinovoda omogućeno je povećanje transporta plina s postojećeg terminala za UPP na otoku Krku s 2,9 na 3,5 milijardi kubnih metara plina godišnje. Tijekom veljače započela je gradnja plinovoda Zabok – Lučko procijenjene vrijednosti od oko 80 mil. eura. Trasa planiranog plinovoda duga je 36 km, a predviđeno je da plinovod gotovo u cijelosti bude u koridoru postojećih magistralnih plinovoda Zabok – Zaprešić, Zaprešić – Podsused i Podsused – PČ Ivanja Reka. Na dan 31. 12. 2025. godine od početka NPOO projekta povučeno je 261,8 mil. eura bespovratnih sredstava.

U segmentu skladištenja plina nastavljene su aktivnosti u cilju konačne realizacije investicijskog projekta izgradnje podzemnog skladišta plina na lokaciji eksploatacijskog polja „Grubišno Polje“, tj. aktivnosti na realizaciji druge faze projekta – prenamjena (djelomično) iscrpljenog plinskog ležišta u podzemno skladište plina. Temeljem provjerenog Dopunskog projekta razrade i eksploatacije za podzemno skladište prirodnog plina na EP Grubišno Polje – prva (1.) dopuna, iz lipnja 2024. godine, Ministarstvo gospodarstva izdalo je 10. 1. 2025. godine novu Dozvolu za podzemno skladištenje plina na EP Grubišno Polje.

Povjerenstvo za procjenu i utvrđivanje prijedloga strateških projekata Ministarstva gospodarstva na svojoj sjednici održanoj 10. lipnja 2025. godine donijelo je za projekt izgradnje PSP Grubišno Polje Odluku o produženju roka na listi strateških projekata za dodatnih 12 mjeseci, tj. do 10. lipnja 2026. godine.

Tijekom 2025. godine Grupa Plinacro je, u kontinuitetu s dosadašnjom poslovnom praksom, posebnu pozornost usmjerila na racionalizaciju operativnih troškova, ne dovodeći pritom u pitanje sigurnost i pouzdanost plinskoga transportnog sustava, stabilnu i pouzdanu opskrbu prirodnim plinom te funkcionalnu održivost i učinkovitost sustava podzemnog skladištenja. Izvještajno razdoblje obilježeno je rastom troškova redovitog i investicijskog održavanja, kao i povećanjem cijena energenata, što je rezultat širenja tehničkog opsega aktivnosti održavanja energetske infrastrukture.

Poslovni prihodi ostvareni su od prihoda iz energetske djelatnosti transporta prirodnog plina temeljem tarifnog sustava za transport plina te od prihoda od skladištenja plina kupcima sukladno iznosu tarifnih stavki za skladištenje plina. Usprkos složenim tržišnim i operativnim okolnostima Grupa je ostvarila pozitivan neto poslovni rezultat uz stabilnu razinu likvidnosti te je nastavila s odgovornim i uravnoteženim upravljanjem resursima i redovitim ispunjavanjem svih financijskih obveza. Ovakvi rezultati potvrđuju održivost poslovnog modela temeljenog na sigurnosti sustava, operativnoj učinkovitosti i financijskoj stabilnosti, uz trajno promicanje društveno odgovornog poslovanja i brigu za zdravlje zaposlenika i partnera.

U svjetlu aktualne geopolitičke neizvjesnosti, Grupa Plinacro će u narednom razdoblju intenzivirati provedbu planiranih strateških aktivnosti. Time će dodatno doprinijeti jačanju sigurnosti i otpornosti sustava transporta i skladištenja plina, ali i ukupne energetske stabilnosti Republike Hrvatske. Svjesna dugoročnih izazova Grupa će nastaviti proaktivno djelovati u skladu s nacionalnim i europskim strateškim ciljevima dekarbonizacije i energetske sigurnosti.

SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM

Grupa posluje u skladu sa sustavima upravljanja kvalitetom te provodi interne i vanjske prosudbe u svim organizacijskim jedinicama. U tom smislu, djeluje u skladu s međunarodnim normama: ISO 9001 Sustav upravljanja kvalitetom, ISO 27001 Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću, ISO 50001 Sustav upravljanja energijom, ISO 14001 Sustav upravljanja zaštitom okoliša te ISO 45001 Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti. Poštujući zahtjeve navedenih normi, kontinuirano se radi na poboljšanju kvalitete poslovanja sustavnim praćenjem rizika i utjecaja poslovnih aktivnosti na zdravlje i sigurnost zaposlenika i zaštitu okoliša te se poduzimaju preventivne mjere radi sprječavanja i/ili smanjenja nepoželjnih utjecaja na zdravlje, sigurnost i okoliš. Sustav upravljanja kvalitetom uspostavljen je na svim razinama poslovanja, a njegova funkcionalnost temelj je uspješnog uvođenja drugih sustava. Grupa prihvaća i provodi zakonom propisane norme, ali istodobno i sama određuje više kriterije te sustavno nadzire njihovo provođenje. Sukladno potrebama Društva provedena su osposobljavanja iz područja zaštite na radu i zaštite od požara, a provode se i ostale zakonom utvrđene obveze u cilju zaštite i očuvanja okoliša.



DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE

U skladu s praksom društveno odgovornog poslovanja Grupa nastoji biti pouzdan partner društvu u cjelini i lokalnim zajednicama u kojima djeluje i radi na prepoznavanju njihovih specifičnih potreba. Vodeći se kriterijem kvalitete i korisnosti i u 2025. godini je kroz program sponzorstava i donacija pružena potpora brojnim udrugama i institucijama za projekte humanitarnog, znanstvenog, kulturnog, odgojno-obrazovnog i sportskog karaktera, koji pridonose ukupnoj kvaliteti života i razvoju lokalnih zajednica.

U Grupi je duboko prisutna svijest da je sustavno i kvalitetno upravljanje ljudskim potencijalima ključan čimbenik poslovnog uspjeha suvremenih organizacija. Cilj nam je osigurati visoku razinu uključenosti, motiviranosti i produktivnosti zaposlenika, pri čemu poseban naglasak stavljamo na stručnost i kontinuirano usavršavanje. Svjesni vrijednosti i vitalnog značaja koji za Grupu predstavljaju njezini djelatnici sa stručnim i visokospecijaliziranim znanjima, nastojimo osigurati i održati visoku razinu njihove stručnosti i motiviranosti kroz ulaganje u cjeloživotno obrazovanje, specijalistička znanja i vještine putem ciljanih stručnih usavršavanja u Hrvatskoj i inozemstvu (konferencije, seminari, tečajevi) te stručna osposobljavanja usklađena s potrebama posla. Osobitu važnost pridajemo i prenošenju specijalističkih stručnih znanja i iskustava studentima. Tako naši djelatnici svojim kontinuiranim sudjelovanjem u sveučilišnoj nastavi kao predavači i mentori pri izradi stručnih / diplomskih / doktorskih radova te kroz stručnu praksu i kroz aktivno pisanje i objavljivanje znanstvenih i stručnih članaka u Republici Hrvatskoj i u međunarodnom okruženju, nastoje dodatno pridonijeti razvoju struke i ugleda naše Grupe u cjelini budući da su kompetentni, educirani i stručni djelatnici najvažniji čimbenik uspješnosti Grupe.

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Grupi Plinacro čine:

- Plinacro d.o.o. kao matica (dalje: Plinacro ili matica)
- Podzemno skladište plina d.o.o. kao ovisno društvo u 100 %-tnom vlasništvu matice od 2009. godine (dalje: PSP)

Upravljačka tijela Grupe:

Skupština

Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP)

Nadzorni odbor

Antonio Bebek, predsjednik od 20. 12. 2023.
Jadranka Čengija Šarić, članica od 03. 2. 2025.
Dražen Arnold, član od 6.3.2023.
Josip Lucić, član od 6.3.2023.
Ilijana Krešić Rajič, članica do 30. 1. 2025.
Tomislav Gračan, predstavnik radnika do 1. 2. 2026.
Mario Mikulić, predstavnik radnika od 1.2.2026.

Uprava

Ivica Arar, predsjednik
Daria Krstičević, članica
Dalibor Mikulić, član

Revizijski odbor

Dario Konta, predsjednik
Daria Krstičević, članica
Ilko Vrankić, član
Dalibor Mikulić, član
Antonio Bebek, član
Ilijana Krešić Rajič, članica
Andreja Jurinić Lisec, članica

Skupštinu Grupe od 18. studenog 2021. godine čini Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP). Prema mišljenju neovisnih revizora Godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja za 2025. godinu konsolidirani financijski izvještaji istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. 12. 2025. godine i konsolidiranu financijsku uspješnost i konsolidirane novčane tokove Grupe za 2025. godinu, sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI-evima) koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije.



IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA VLASNIKU I UPRAVI DRUŠTVA PLINACRO d.o.o., Zagreb

Izvešće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

MIŠLJENJE

Obavili smo reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. društva Plinacro d.o.o., Zagreb, Savska cesta 88a (dalje u tekstu: „Društvo”) i njegovog ovisnog društva Podzemno skladište plina d.o.o., Zagreb, Veslačka 2-4 (dalje u tekstu „Grupa”), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na dan 31. prosinca 2025. godine, konsolidirani račun dobiti i gubitka, konsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima, konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz konsolidirane godišnje financijske izvještaje, uključujući i značajne informacije o računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju u svim značajnim odrednicama konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine, njegovu konsolidiranu financijsku uspješnost i njegove konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

OSNOVA ZA MIŠLJENJE

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (s Međunarodnim standardima neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.



IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

OSTALE INFORMACIJE

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства uključeno u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju godišnje konsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja posloводства, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju posloводства usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima; te
2. je priloženi Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njegova okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvještaju posloводства. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

ODGOVORNOSTI UPRAVE I ONIH KOJI SU ZADUŽENI ZA UPRAVLJANJE ZA GODIŠNJE KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Grupa.



IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

ODGOVORNOSTI REVIZORA ZA REVIZIJU GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, pogrešna prikazivanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.



IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (NASTAVAK)

Izvešće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

ODGOVORNOSTI REVIZORA ZA REVIZIJU GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA (NASTAVAK)

• pribavljamo dostatne i primjerene revizijske dokaze u vezi s financijskim informacijama subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe kako bi izrazili mišljenje o tim godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadziranje i izvođenje revizije Grupe. Mi smo isključivo odgovorni za naše revizijsko mišljenje.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

U Zagrebu, 7. srpnja 2026. godine

PKF FACT revizija d.o.o.
Zadarska ulica 80
10 000 Zagreb

Jeni Krstičević,
Predsjednica Uprave

PKF FACT revizija d.o.o.
ZAGREB, OIB: 66538066056
5

Jeni Krstičević,
Ovlašteni revizor



**NAJVAŽNIJI POSLOVNI
POKAZATELJI ZA
RAZDOBLJE
2023. – 2025.
GODINE**

Najvažniji poslovni pokazatelji Grupe za razdoblje 2023. – 2025. godine

EUR

NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI RDG	Ostvarenje 2023.	Ostvarenje 2024.	Ostvarenje 2025.	Indeks 4/3
1	2	3	4	5
UKUPNI PRIHODI	88.594.195	84.563.808	87.581.577	103,57
Poslovni prihodi	88.008.851	84.045.286	87.192.065	103,74
– prihodi od transporta prirodnog plina	69.074.036	63.968.496	67.169.383	105,00
– prihodi od nestandardnih usluga	441.557	2.127.629	397.127	18,67
– prihodi od skladištenja plina	15.959.509	16.117.968	16.643.258	103,26
– ostali poslovni prihodi	2.533.749	1.831.193	2.982.297	162,86
Financijski prihodi	302.409	160.831	121.432	75,50
Prihodi od primjene metode udjela	282.935	357.691	268.080	74,95
UKUPNI RASHODI	73.944.479	78.382.866	80.944.001	103,27
Poslovni rashodi	69.254.403	74.914.126	77.791.682	103,84
Financijski rashodi	4.690.076	3.468.740	3.152.319	90,88
POSLOVNI RASHODI BEZ AMORTIZACIJE, VRIJ. USKLAĐENJA I REZERVIRANJA	40.298.473	44.133.783	45.964.876	104,15
DOBIT/GUBITAK RAZDOBLJA	12.022.619	4.546.130	5.464.761	120,21
NETO SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	-1.075.410	-615.000	-295.263	48,01
SVEOBUH VATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	10.947.706	3.931.130	5.169.498	131,50
BROJ ZAPOSLENIH na dan 31.12.	362	371	375	101,08

- **Ukupni prihodi** u 2025. godini ostvareni su u iznosu od 87,58 mil. eura i veći su za 3,02 mil. eura (3,57 %) u odnosu na ostvarenje 2024. godine. Najznačajniji utjecaj na ostvarenje imala je veća realizacija poslovnih prihoda, odnosno prihoda od transporta prirodnog plina i skladištenja plina.
- **Poslovni rashodi bez amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja** u 2025. godini iznose 45,96 mil. eura te su za 4,15 % veći od ostvarenih u 2024. godini odnosno veći za 1,83 mil. eura (povećanje troškova osoblja i ostalih poslovnih rashoda – veća realizacija na kontu Operativni gubici plina).
- **Ostvarena dobit poslovanja** u 2025. godini iznosi 5,46 mil. eura te je veća u odnosu na dobit iz prethodne 2024. godine kada je dobit poslovanja iznosila 4,56 mil. eura. Navedeno je najvećim dijelom rezultat ostvarenih većih poslovnih prihoda.

EUR

NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI BILANCA	Ostvarenje 2023.	Ostvarenje 2024.	Ostvarenje 2025.	Indeks 4/3
1	2	3	4	5
Dugotrajna imovina	605.533.566	691.172.729	779.846.792	112,83
Kratkotrajna imovina	105.223.213	122.110.023	85.746.533	70,22
UKUPNO IMOVINA	710.756.779	813.282.752	865.593.325	106,43
ULAGANJE U DUGOTRAJNU IMOVINU	53.011.678	122.700.947	120.435.452	98,15
Temeljni (upisani) kapital	121.046.121	121.046.120	121.046.120	100,00
Rezerve fer vrijednosti	31.419	-583.581	-878.844	
Rezerve iz dobiti	307.955.570	317.221.723	324.815.565	102,39
Kapitalne rezerve	105	106	106	100,00
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	6.798.245	9.554.710	6.506.998	68,10
Dobit poslovne godine	12.022.619	4.546.130	5.464.761	120,21
KAPITAL I REZERVE	447.854.078	451.785.208	456.954.706	101,14
REZERVIRANJA	8.269.518	8.292.842	8.285.131	99,91
Dugoročne obveze	113.859.611	88.605.630	68.343.266	77,13
Kratkoročne obveze	63.133.971	66.765.516	54.811.298	82,10
Odgođeno plaćanje troškova i prihoda budućeg razdoblja	77.639.601	197.833.556	277.198.924	140,12
UKUPNO KAPITAL I OBEZE	710.756.779	813.282.752	865.593.325	106,43

- **Ulaganja u dugotrajnu imovinu** realizirana su u iznosu od 120,44 mil. eura i nešto su manja od ostvarenih ulaganja u prethodnoj godini.

Grupa je sve dospjele obveze prema dobavljačima u zemlji i inozemstvu podmirila u ugovorenim rokovima kao i dospjele obveze po osnovi kredita prema kreditnim institucijama, a obveze prema državi podmirila u zakonom propisanim rokovima.

Financijski pokazatelji poslovanja Grupe

NAJVAŽNIJI FINANCIJSKI POKAZATELJI	Ostvarenje 2023.	Ostvarenje 2024.	Ostvarenje 2025.	Indeks 4/3
1	2	3	4	5
TEKUĆA LIKVIDNOST	1,65	1,81	1,54	85,08
ZADUŽENOST	24,90%	19,10%	14,23%	74,50
NETO PROFITNA MARŽA	13,57%	5,38%	6,24%	116,07
ROA	1,69%	0,56%	0,63%	112,50
ROE	2,68%	1,01%	1,20%	118,81
EBITDA	47.016.249	39.646.504	40.884.280	103,12
EBIT MARŽA	21,31%	10,86%	10,78%	99,23
EBITDA MARŽA	53,42%	47,17%	46,89%	99,40
EKONOMIČNOST UKUPNOG POSLOVANJA	1,20	1,08	1,08	100,29
STUPANJ SAMOFINANCIRANJA	0,63	0,56	0,53	95,03

- **Tekuća likvidnost** – koeficijent tekuće likvidnosti (KTL) ili omjer kratkoročne imovine i kratkoročnih obveza na dan 31. 12. 2025. godine iznosio je 1,54 te je manji u odnosu na 31. 12. 2024. godine kada je iznosio 1,81 zbog manje kratkotrajne imovine (novac u banci i blagajni) utrošene najvećim dijelom za realizaciju NPOO projekata.
- **Zaduženost** – tijekom 2025. godine smanjen je koeficijent zaduženosti u odnosu na 2024. godinu najvećim dijelom kao rezultat redovitih otplata obveza po kreditima.
- **EBITDA** – povećanje EBITDA-e u iznosu od 1,24 mil. eura u 2025. godini, u odnosu na ostvarenu u 2024. godini, najvećim je dijelom rezultat ostvarenih većih ukupnih prihoda.
- **Profitabilnost** – u 2025. godini koeficijenti profitabilnosti (ROA, ROE) veći su u odnosu na 2024. godinu zbog veće ostvarene neto dobiti koja je rezultat većih poslovnih prihoda.
- **Ekonomičnost** – u 2025. godini nije došlo do promjene pokazatelja ekonomičnosti u odnosu na prethodnu godinu.
- **Samofinanciranje** – na dan 31. 12. 2025. godine iznosi 0,53, što predstavlja smanjenje u odnosu na 31. 12. 2024. godine, kada je iznosio 0,56. Smanjenje pokazatelja rezultat je bržeg rasta ukupne imovine u odnosu na rast kapitala i rezervi.

Nefinancijski pokazatelji poslovanja Grupe

NEFINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA	2025.
OPERATIVNI POKAZATELJI	
Broj korisnika (Grupa)	39
Količina tr. plina TWh (Plinacro)	38,5
Iskorištenost kapaciteta % (Plinacro)	72%
Zakupljeni kapaciteti % (PSP)	100
Količina utisnutog plina (TWh) (PSP)	4,106
Količina povučenog plina (TWh) (PSP)	4,763
ZADOVOLJSTVO KORISNIKA	
Zadovoljstvo korisnika % (Grupa)	100%
Broj reklamacija (Plinacro)	0
INFRASTRUKTURA I SIGURNOST	
Prosječna starost plinovoda (god.) (Grupa)	30
Prosječna starost bušotina (god.) (PSP)	33
Broj novonabavljene infrastrukture EUR (Grupa)	120.435
Udio novoinvestirane imovine % (Grupa)	16%
IT sustav downtime min. (Plinacro)	0
ESG POKAZATELJI	
Iznos uložen u ubl. klim. promjenama (%prih.)	0,2%
Broj programa obuke i sigurnosti u radu (PSP)	8
Broj mjera ener. učinkovitosti (Grupa)	8
Udio žena u broju zaposlenih % (Grupa)	24%

Operativni pokazatelji:

- Plinski transportni sustav i skladišne kapacitete Grupe sukladno Zakonu o tržištu prirodnog plina i pripadajućih pravilnika koriste/zakupljuju opskrbljivači i trgovci plinom kojih je u 2025. godini bilo 39.
- Operativni pokazatelj količine transportiranog plina definiran je kao transportirana količina prirodnog plina na izlazima iz transportnog sustava izražena u TWh. U 2025. godini transportirano je 38,5 TWh prirodnog plina dok je iskorištenost kapaciteta koja je određena kao odnos tehničkog i maksimalnog dnevnog kapaciteta na izlazima iz transportnog sustava iznosila relativno visokih 72 %.
- U djelatnosti podzemnog skladištenja plina zakupljeni kapaciteti skladišta bili su u potpunosti iskorišteni, odnosno dosegnuli su 100 %. Tijekom godine u skladište je utisnuto 4,106 TWh, dok je povučeno 4,763 TWh prirodnog plina. Ostvareni rezultati potvrđuju važnost skladišnih kapaciteta za sigurnost opskrbe i fleksibilnost plinskog sustava Republike Hrvatske.

Zadovoljstvo korisnika:

- S obzirom na prirodu djelatnosti i činjenicu da je poslovanje članica Grupe regulirano Zakonom o tržištu prirodnog plina i pripadajućim podzakonskim aktima, uključujući opseg i vrstu usluga te način ostvarivanja prihoda, zadovoljstvo korisnika predstavlja važan pokazatelj kvalitete poslovanja.
- U 2025. godini zadovoljstvo korisnika Grupe iznosilo je 100 % te tijekom izvještajnog razdoblja nije bilo zaprimljenih reklamacija korisnika. Ostvareni rezultati potvrđuju visoku razinu pouzdanosti pruženih usluga i uspješno ispunjavanje zahtjeva korisnika.

Infrastruktura i sigurnost:

- Prosječna starost plinovoda u 2025. godini iznosila je 30 godina, dok je prosječna starost bušotina iznosila 33 godine. Grupa kontinuirano ulaže u održavanje, modernizaciju i razvoj infrastrukture radi osiguravanja sigurnog i pouzdanog rada sustava.
- S obzirom na značajna ulaganja u različite oblike dugotrajne imovine, broj novonabavljene infrastrukture iskazuje se kroz vrijednost investicija u dugotrajnu imovinu. Tijekom 2025. godine vrijednost novonabavljene infrastrukture iznosila je 120,4 milijuna eura. Udio novoinvestirane imovine u ukupnim investicijama iznosio je 16 %, pri čemu su ulaganja bila usmjerena na razvoj i unaprjeđenje strateške energetske infrastrukture.
- U 2025. godini informatička i operativna infrastruktura Grupe radila je stabilno i bez neplaniranih zastoja. Ukupno vrijeme nedostupnosti sustava iznosilo je 0 minuta, čime je osigurana visoka razina raspoloživosti i kontinuiteta poslovanja.

Pokazatelji održivosti:

- Grupa kontinuirano provodi aktivnosti usmjerene na povećanje energetske učinkovitosti, ublažavanje klimatskih promjena, zaštitu zdravlja i sigurnosti zaposlenika te promicanje jednakih mogućnosti.
- U 2025. godini ulaganja u aktivnosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena iznosila su 0,2 % prihoda. Tijekom godine provedeno je 8 programa edukacije iz područja zaštite na radu i sigurnosti, kao i 8 mjera za povećanje energetske učinkovitosti usmjerenih na smanjenje potrošnje energije i optimizaciju rada sustava.
- Uvažavajući specifičnosti djelatnosti u kojima značajan broj zaposlenika obavlja terenske, tehničke i smjenske poslove, udio žena u ukupnom broju zaposlenih na razini Grupe iznosio je 24 %. Grupa nastavlja provoditi politike jednakih mogućnosti i nediskriminacije te poticati uključivo radno okruženje.

2

REGULIRANE
ENERGETSKE
DJELATNOSTI
GRUPE

Osnovni pravni akt kojim se uređuje tržište plina u Republici Hrvatskoj je Zakon o tržištu plina. Grupa kao cjelina obavlja dvije zasebne regulirane energetske djelatnosti: transport plina i skladištenje plina. Poslovanje Grupe regulira i nadzire državni regulator HERA koja, između ostalog, određuje cijenu/naknadu/tarifu za obavljanje usluge, kvalitetu usluge, ali daje i suglasnost na plan razvoja djelatnosti Grupe.

U zakonodavnom dijelu važno je naglasiti da HERA i tijekom 2025. godine provodi daljnje aktivnosti na usklađivanju hrvatske regulative iz područja energetskih djelatnosti Grupe sa zahtjevima tijela EU uz aktivno sudjelovanje stručnih službi Grupe.

Uredba (EU) 2022/1032 Europskog parlamenta i Vijeća od 29. lipnja 2022. o izmjeni uredbi (EU) 2017/1938 i (EZ) br. 715/2009 u pogledu skladištenja plina i dalje je važeća te se njezine odredbe vezane posebno uz popunjenost skladišnih kapaciteta i dalje primjenjuju kroz 2025. godinu. U skladu s time, 18. srpnja 2025. godine donesena je Uredba (EU) 2025/1733 kojom se produljuju relevantne odredbe o punjenju skladišta plina do 2027. godine te se uvodi veća fleksibilnost u postizanju ciljeva zapunjenosti. Europska komisija nalaže državama članicama da bi, u načelu, do 1. studenoga svake godine trebale osigurati napunjenost najmanje do 90 % njihova kapaciteta na razini države članice (cilj punjenja), uz niz prijelaznih ciljeva za svaku državu članicu za veljaču, svibanj, srpanj i rujn (krivulja punjenja) u godini koja slijedi.

U svrhu sigurnosti opskrbe, a vezano uz poremećaj na domaćem tržištu energije, Vlada Republike Hrvatske (dalje u tekstu: RH) donijela je Uredbu o izmjenama i dopunama Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 32/24, 104/24, 132/24 i 56/25), koja uređuje posebne mjere za trgovinu plinom, način i uvjete formiranja cijena plina, osiguravanje uvjeta za sigurnost opskrbe plinom za određene kategorije kupaca plina, te posebne uvjete obavljanja energetskih djelatnosti plinom za 2025. godinu.

Navedenim izmjenama i dopunama Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije korisnici sustava skladišta plina dužni su napuniti skladište plinom u količini od 29 % svog ukupno zakupljenog skladišnog kapaciteta plina do 1. svibnja 2025., 63 % od svog ukupno zakupljenog skladišnog kapaciteta plina do 1. kolovoza 2025., odnosno dužni su napuniti skladište plinom u količini od 74 % od svog ukupno zakupljenog skladišnog kapaciteta do 1. listopada 2025. Dana 29. rujna 2025. godine Vlada RH donijela je Uredbu o izmjenama i dopuni Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN, br. 121/25), kojom je izmijenjen tekst Uredbe na način da su iz nje izostavljene odredbe koje su propisivale obveze zapunjenosti skladišta plina za korisnike sustava skladišta plina, prethodno uvedene Uredbom (NN, br. 56/25). Slijedom navedenog, obveze zapunjenosti skladišta plina za korisnike sustava skladišta plina prestale su važiti stupanjem na snagu Uredbe (NN, br. 121/25).

Tijekom 2025. godine stupili su na snagu prvi rokovi za ispunjenje obveze izvješćivanja te prve preglede i izradu programa za otkrivanje i sanaciju istjecanja metana, sukladno Uredbi (EU) 2024/1787 o smanjenju emisija metana u energetskom sektoru i izmjeni Uredbe (EU) 2019/942 (Metanska uredba).

2.1 TRANSPORT PLINA

Tijekom 2025. godine stupili su na snagu prvi rokovi za ispunjenje izvještavanja te prve preglede i izradu programa za otkrivanje i sanaciju istjecanja metana, u skladu s Uredbom (EU) 2024/1787 o smanjenju emisija metana u energetske sektoru i izmjeni Uredbe (EU) 2019/942 (Metanska uredba).

Grupa je i u 2025. godini osigurala pouzdanu i sigurnu isporuku plina. Neprekidnim i kontinuiranim nadzorom transportnog sustava, upravljanjem tehnološkim objektima te održavanjem i razvojem sustava, pripremom sustava za posebne uvjete rada, analizama uvjeta u sustavu, predviđanjem ponašanja sustava, pravovremenim prosljeđivanjem informacija o stanju u sustavu, fizičkim nadzorom tehnoloških objekata i njihovim sustavnim održavanjem osigurani su svi preduvjeti za siguran i pouzdan transport plina te je usluga transporta plina obavljena u potpunosti sukladno ugovornim obvezama.

Tijekom 2025. godine:

- u transportni sustav preuzeto je 38.646 mil. kWh plina što je za 0,33 % manje u odnosu na 2024. godinu.

U ukupno prezetim količinama plina udio plina koji je proizveden u RH iznosio je 16 %, udio plina prezetog s terminala za UPP 62 %, udio plina iz uvoza 6 %, a udio plina prezetog iz Podzemnog skladišta plina 15 %.

Količine plina
preuzete u
transportni sustav

ULAZI	(x10 ⁶ kWh)	(x10 ⁶ kWh)	%
	2024.	2025.	
UMS HR	6.191	6.319	2,07%
Uvoz	960	2.476	157,92%
UMS Dravaszerdahely – FGSZ	682	2.116	210,26%
UMS Rogatec – Plinovodi	278	360	29,50%
Terminal UPP	26.800	24.189	-9,74%
Podzemno skladište plina	4.823	5.662	17,40%
PSP Okoli	4.135	5.337	29,07%
PSP Grubišno Polje	688	325	-52,76%
SVEUKUPNO	38.774	38.646	-0,33%

- iz transportnog sustava isporučeno je 38.529 mil. kWh plina što je za 0,66 % manje u odnosu na 2024. godinu.

Izvoz plina prema Mađarskoj smanjio se za 34,16 % a prema Sloveniji za 33,28 % u odnosu na prethodnu godinu. U isto vrijeme transport plina prema domaćim potrošačima porastao je za oko 10 %, dok je transport plina prema PSP Okoli porastao za 17,30 % u odnosu na 2024. godinu.

Količine plina
isporučene na izlazima
iz transportnog sustava

IZLAZI	(x10 ⁶ kWh)	(x10 ⁶ kWh)	%
	2024.	2025.	
Izvoz	9.903	6.542	-33,94%
IMS Donji Miholjac – FGSZ	7.460	4.912	-34,16%
IMS Rogatec – Plinovodi	2.443	1.630	-33,28%
Distribucijski sustav	11.777	12.821	8,86%
Krajnji kupci na TS	13.118	14.488	10,44%
PSP Okoli	3.988	4.678	17,30%
SVEUKUPNO	38.786	38.529	-0,66%

Kontinuiranim praćenjem parametara kvalitete plina putem ugrađenih procesnih kromatografa tijekom 2025. godine utvrđeno je da je kvaliteta plina preuzetog u transportni sustav i isporučenog iz njega bila u granicama standardne kvalitete plina propisane Općim uvjetima opskrbe plinom.

Tijekom 2025. godine uravnoteženje transportnog sustava provodilo se aktiviranjem raspoloživih standardiziranih kratkoročnih proizvoda putem trgovinske platforme operatora tržišta plina, sukladno pravilima uravnoteženja koja su u primjeni od 1. travnja 2017. godine.

Informacijski i telekomunikacijski sustavi tehnička su potpora i nužna infrastruktura za pouzdan i siguran nadzor i upravljanje tehnološkim procesom transporta plina te za provođenje poslovnih procesa, razmjenu i obradu podataka vezanih uz prodaju i korištenje kapaciteta transportnog sustava. Održavani su sukladno planu održavanja te nisu zabilježeni značajniji zastoji i poremećaji u radu i raspoloživosti tih sustava i usluga prema korisnicima. Osim maksimalne raspoloživosti navedenih sustava, oni se kontinuirano unaprjeđuju i nadograđuju u svrhu ispunjenja obveza operatora transportnog sustava.

Kroz redovna održavanja i pravovremenu provedbu korektivnih aktivnosti na tehničkim sustavima osigurana je puna funkcionalnost i raspoloživost sustava nadzora i upravljanja transportnim sustavom. Provedeni su značajni radovi na nadogradnji, unaprjeđenju i prilagodbi informacijskog sustava za upravljanje kapacitetima transportnog sustava (SUKAP), kao ključnog sustava za funkcioniranje tržišta plina u Republici Hrvatskoj. Nastavljene su aktivnosti u sklopu provedbe obaveza prema Zakonu o kibernetičkoj sigurnosti („Narodne novine“, broj 14/24).

Prema novom Planu intervencija o mjerama zaštite sigurnosti opskrbe plinom Republike Hrvatske, od 19. ožujka 2025. godine Plinacro Plan za krizna stanja smatra se usvojenim ako nadležno tijelo nije na njega imalo primjedbi. Plinacro je nadležnom ministarstvu u propisanom roku dostavio „Plan za krizna stanja operatora transportnog sustava za 2025./2026. godinu“.

Također, sukladno obavezama koje su definirane Uredbom SOS, Plinacro je nastavio s aktivnostima u okviru ENTSG-ove radne grupe *System of Gas* koju čine 43 operatora transportnog sustava članova ENTSG-a i 9 zemalja promatrača. Sudjelovanje u navedenom timu znatno olakšava komunikaciju i razmjenu informacija među predstavnicima operatora transportnih sustava i njihovih dispečerskih centara u slučaju poremećaja u opskrbi plinom na razini država članica Europske unije te pronalazak zajedničkog rješenja problema. Plinacro redovito sudjeluje na operativnim sastancima na kojima se razmjenjuju informacije, zadatci i iskustva među operatorima transportnih sustava.

Financijski pokazatelji poslovanja djelatnosti transporta plina:

OPIS	Stanje na dan 31. 12. 2024.	Stanje na dan 31. 12. 2025.
1	2	3
POKAZATELJ LIKVIDNOSTI		
Koeficijent tekuće likvidnosti	1,83	1,44
POKAZATELJ ZADUŽENOSTI		
Koeficijent zaduženosti	16,09%	11,67%
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI		
Neto profitna marža	10,62%	5,83%
ROA	0,99%	0,50%
ROE	1,71%	0,92%
EBITDA	37.101	33.275
EBIT marža	17,48%	10,67%
EBITDA marža	51,91%	47,25%
POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI		
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,15	1,08
POKAZATELJ FINANCIRANJA		
Stupanj samofinanciranja	57,86%	54,42%

Iz gore prikazanog vidljivo je smanjenje pokazatelja profitabilnosti i ekonomičnosti te pokazatelja financiranja u 2025. godini u odnosu na prethodnu, 2024. godinu. Razlog smanjenja su najvećim dijelom ostvareni veći poslovni rashodi u 2024. godini. Pokazatelj zaduženosti u 2025. godini bilježi pad u odnosu na 2024. godinu najvećim dijelom zbog smanjenja obveza po kreditima (EIB I, EIB II i Erste banka), dok je koeficijent tekuće likvidnosti nešto manji zbog manje kratkotrajne imovine (novac u banci i blagajni) utrošene najvećim dijelom za realizaciju NPOO projekata.

Nefinancijski pokazatelji poslovanja djelatnosti transporta plina:

NEFINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA		2025.
OPERATIVNI POKAZATELJI		
Broj korisnika		30
Količina tr. plina TWh		38,5
Iskorištenost kapaciteta %		72%
ZADOVOLJSTVO KORISNIKA		
Zadovoljstvo korisnika %		100%
Broj reklamacija		0
INFRASTRUKTURA I SIGURNOST		
Prosječna starost plinovoda god.		30
Broj novonabavljene infrastrukture EUR		119.479.440
Udio novoinvestirane imovine %		18%
IT sustav downtime min.		0
ESG POKAZATELJI		
Iznos uložen u ubl. klim. promjenama (%prih.)		0,2%
Broj mjera ener. učinkovitosti		6
Udio žena u broju zaposlenih %		27%

Operativni pokazatelji:

- Plinski transportni sustav sukladno Zakonu o tržištu prirodnog plina i pripadajućih pravilnika koriste/zakupljuju opskrbljivači i trgovci plinom kojih je u 2025. godini bilo 30.
- U 2025. godini transportirano je 38,5 TWh plina dok je iskorištenost kapaciteta koja je određena kao odnos tehničkog i maksimalnog dnevnog kapaciteta na izlazima iz transportnog sustava iznosila relativno visokih 72 %.

Zadovoljstvo korisnika:

- S obzirom na prirodu djelatnosti i činjenicu da je Plinacrova djelatnost regulirana temeljem Zakona o tržištu plina i uz njega vezane pravilnike u svim dijelovima i poslovnim procesima uključujući obim i vrstu usluga i cijena i ostvarivanja prihoda, u 2025. godini nismo primili reklamacije/pritužbe korisnika transportnog sustava. Zadovoljstvo korisnika u 2025. bilo je na uobičajeno visokoj razini.

Infrastruktura i sigurnost:

- Prosječna starost plinovoda u 2025. godini iznosila je 30 godina.
- Uzimajući u obzir da Plinacro ulaže u značajne količine raznovrsne imovine nije moguće jednoznačno odrediti broj novonabavljene infrastrukture. Stoga je broj novonabavljene infrastrukture izražen kao investicije u dugotrajnu imovinu te je iznosio 119,5 mil. eura . Razina investiranja koja se izražava kao udio novoinvestirane imovine u materijalnoj imovini Društva zbog značajnih ulaganja u NPOO infrastrukturu iznosila je visokih 18 %.

- U 2025. godini informatička infrastruktura radila je bez neplaniranih zastoja. Zabilježen je manji zastoj u radu Microsoftovih licenci u razdoblju od 1 sat i 35 minuta u jutarnjim satima, no on nije imao nikakve učinke na uobičajeno poslovanje Društva.

Pokazatelji održivosti:

- U 2025. godini provedeno je 6 mjera povećanja energetske učinkovitosti na rashladnim sustavima Društva te je udio investicija u mjere energetske učinkovitosti izražen kao udio u ukupnim prihodima iznosio 0,2 %.
- Uzimajući u obzir da najveći broj zaposlenih obavlja terenski, fizički i smjenski rad, udio žena u broju zaposlenih očekivano je manji od udjela žena u ukupnoj populaciji RH. Udio žena u ukupnom broju zaposlenih u 2025. godini iznosio je 27 %.

2.2 SKLADIŠTENJE PLINA

Kao operator sustava skladišta plina, a prema odredbama Zakona o tržištu plina (NN 18/18, 23/20), Grupa je odgovorna za rad, održavanje i razvoj sustava skladišta plina. Energetsku djelatnost obavlja kao javnu uslugu dostupnu svim kupcima i energetskim subjektima po reguliranoj cijeni i prema reguliranim uvjetima pristupa. Kontinuiranim održavanjem i adekvatnim upravljanjem sustavom skladišta plina i tijekom 2025. godine odrađene su sve ugovorne obveze proizašle iz nominacija korisnika.

Veličine koje definiraju skladište prema „Elaboratu o građi, obliku, veličini i obujmu geoloških struktura pogodnih za skladištenje prirodnog plina Eksploatacijsko polje ugljikovodika PSP Okoli“ iz siječnja 2022. godine (dalje u tekstu: Elaborat) su sljedeće:

- | | |
|------------------------------------|----------------------------------|
| – radni volumen, maksimalni | 438 000 000 m ³ plina |
| – kapacitet povlačenja, (Max Qph) | 240 000 m ³ /h plina |
| – kapacitet utiskivanja, (Max Quh) | 180 000 m ³ /h plina |

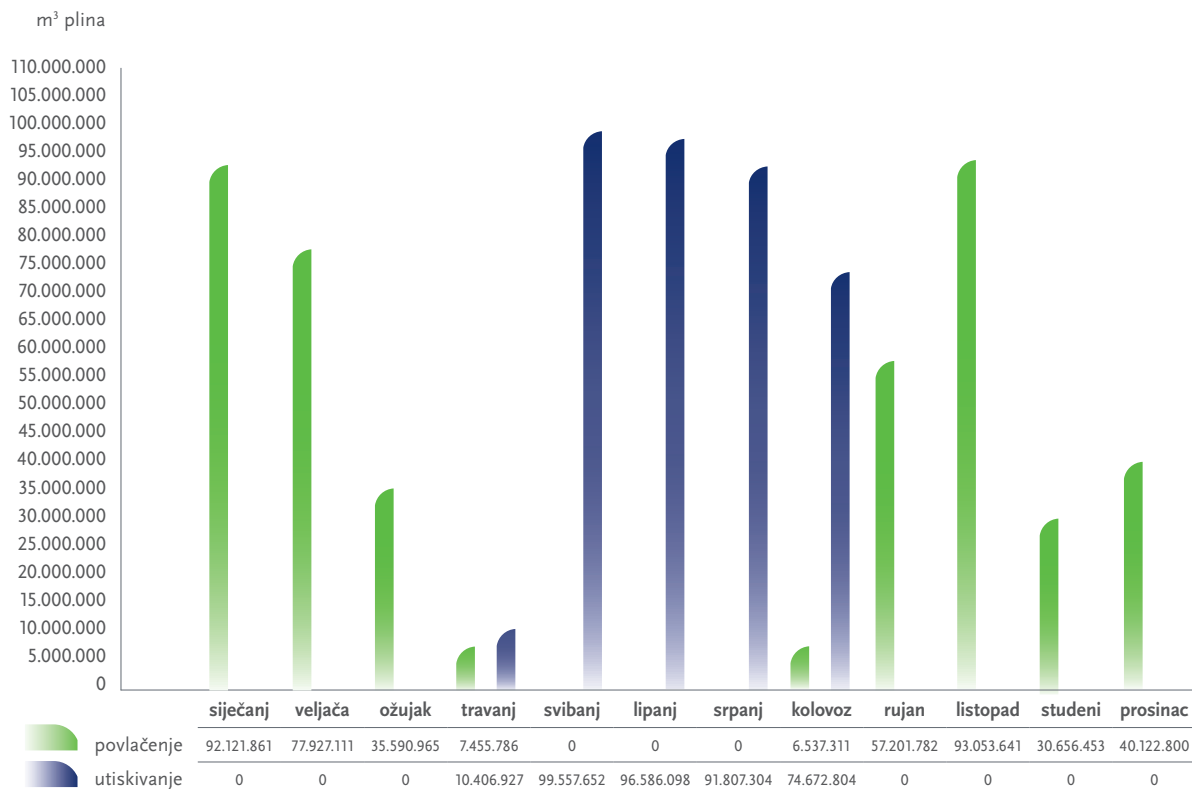
Definirani su i minimalni kapaciteti. Oni iznose:

- minimalni satni kapacitet povlačenja plina (Min Qph) iznosi 20 000 m³/h
- minimalni satni kapacitet utiskivanja plina (Min Quh) iznosi 27 000 m³/h

Prema gore navedenim tehničkim parametrima skladište plina radilo je u 2025. godini na osnovi nominacija korisnika skladišnog sustava i operatora transportnog sustava, odnosno potrebama plinskog sustava Republike Hrvatske. Tijekom godine prema nominacijama korisnika došlo je do 355 promjena režima rada, od čega 111 promjena u 398. ciklusu utiskivanja. Sve radne bušotine primale su i povlačile očekivane količine plina pri zadanim uvjetima rada. Procesna oprema radila je prema potrebama i projektiranim radnim parametrima, a tijekom godine nije zabilježen ni jedan zastoј u radu, stoga su sve nominacije korisnika izvršene.

Na grafu je prikazan rad PSP Okoli tijekom 2025. godine. Ukupno je kroz ležište PSP-a prošlo $Q_{uk} = 813.698.495$ m³ plina. Od tog iznosa $Q_p = 440.667.710$ m³ je povučeno dok je $Q_{ut} = 373.030.785$ m³ plina utisnuto. 37. ciklus povlačenja završio je 3. travnja 2025. godine. Referentni tlak ležišta, temeljen na izmjeranim tlakovima mjernih bušotina OK-24 i OK-40, iznosio je 91 bar.

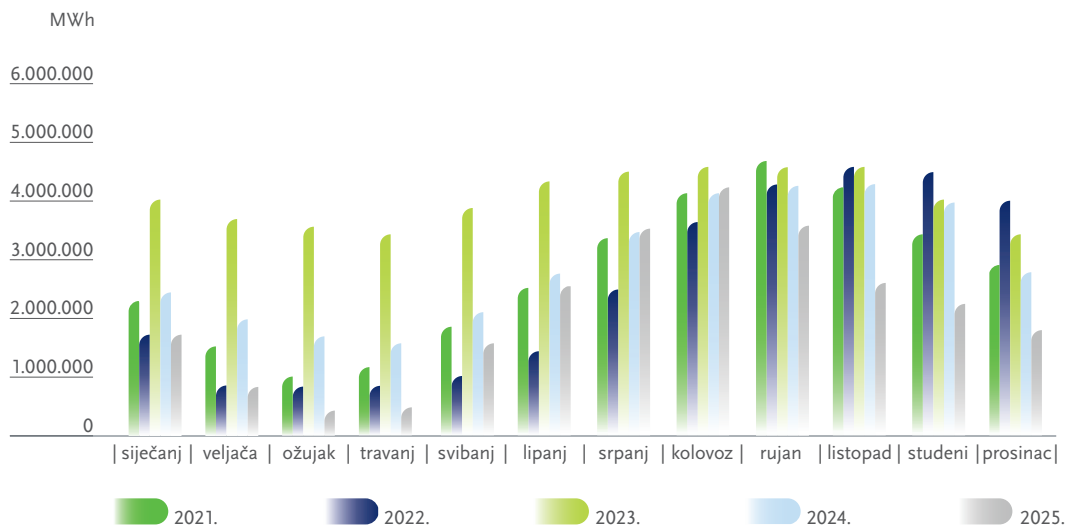
Rad podzemnog skladišta plina Okoli u 2025. godini



Bušotinski fond PSP Okoli na dan 31. 12. 2025. godine sastoji se od 37 bušotina od kojih je 26 bušotina radnih, 9 mjernih (služe za praćenje stanja ležišta) te 2 utisne za povratno utiskivanje ležišne vode (OK-1 i OK-27).

Korištenje zakupljenih skladišnih kapaciteta kao i dinamika utiskivanja i povlačenja plina u skladište / iz skladišta ovisi o potrebama korisnika skladišnih kapaciteta. U mjesecima rujnu i listopadu 2025. godine zabilježeno je intenzivnije povlačenje plina iz skladišta u odnosu na uobičajeno za to razdoblje. Navedeno je povezano s privremenom nedostupnošću jednog od ključnih opskrbnih pravaca, pri čemu su korisnici dio svojih potreba za plinom, između ostalog, osiguravali povlačenjem iz skladišta. Iznadprosječna zapunjenost u zimskim mjesecima 2023. godine rezultat je zadržavanja tzv. strateških zaliha plina u skladištu po odluci kriznog tima i Vlade RH.

Zapunjenost skladišta
u razdoblju
2021.–2025.



U potpunosti je postignuto sljedeće:

- funkcionalnost i raspoloživost objekata i uređaja potrebnih za utiskivanje plina
- funkcionalnost i raspoloživost objekata i uređaja potrebnih za povlačenje plina
- funkcionalnost sustava za nadzor i upravljanje poljem i postrojenjem
- funkcionalnost i pouzdanost sustava opskrbe električnom energijom
- funkcionalnost i pouzdanost sustava za mjerenje skladištenih količina plina
- funkcionalnost blokadnih sustava za tehnološku zaštitu objekata
- poštivanje zakonskih propisa i tehničkih normi
- određivanje ispravnih režima utiskivanja i povlačenja te vođenja rada podzemnog ležišta.

U 2025. godini nastavljene su aktivnosti u cilju konačne realizacije investicijskog projekta izgradnje podzemnog skladišta plina na lokaciji eksploatacijskog polja „Grubišno Polje“, tj. aktivnosti za realizaciju druge faze projekta – prenamjena (djelomično) iscrpljenog plinskog ležišta u podzemno skladište plina. Svrha izgradnje PSP Grubišno Polje jest povećanje kapaciteta sustava skladišta plina u Republici Hrvatskoj, pokrivanje vršnih potreba za potrošnjom plina, optimizacija rada sezonskog skladišta plina PSP Okoli, pružanje novih i proširenih usluga u skladištenju prirodnog plina te povećanje fleksibilnosti opskrbe, sigurnosti i neovisnosti plinskog sustava RH u cjelini.

Financijski pokazatelji poslovanja djelatnosti skladištenja plina:

OPIS	Stanje na dan 31. 12. 2024.	Stanje na dan 31. 12. 2025.
1	2	3
POKAZATELJ LIKVIDNOSTI		
Koeficijent tekuće likvidnosti	1,66	2,63
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1,45	1,99
POKAZATELJ ZADUŽENOSTI		
Koeficijent zaduženosti	27,39%	24,04%
POKAZATELJI PROFITABILNOSTI		
Neto profitna marža	-1,59%	6,86%
ROA	-0,23%	1,05%
ROE	-0,34%	1,48%
EBITDA	6.126	7.536
EBIT marža	2,27%	11,59%
EBITDA marža	37,24%	44,35%
POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI		
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	0,98	1,09
POKAZATELJ FINANCIRANJA		
Stupanj samofinanciranja	0,68	0,71

Financijski pokazatelji u području djelatnosti skladištenja plina prikazuju povećanje koeficijenata likvidnosti, profitabilnosti i ekonomičnosti u odnosu na 2024. godinu kao posljedicu veće realizacije poslovnih prihoda i smanjenje poslovnih i financijskih rashoda u 2025. godini. Pokazatelj zaduženosti u 2025. godini bilježi pad u odnosu na 2024. godinu najvećim dijelom zbog smanjenja obveza po kreditima za potrebe realizacije investicije PSP Grubišno Polje.

Nefinancijski pokazatelji poslovanja djelatnosti skladištenja plina:

OPIS	2025.
OPERATIVNI POKAZATELJI	
Broj korisnika skladišta	9
Zakupljeni kapaciteti (%)	100
Količina utisnutog plina (TWh)	4,106
Količina povučenog plina (TWh)	4,763
ZADOVOLJSTVO KORISNIKA	
Zadovoljstvo korisnika %	100
INFRASTRUKTURA I SIGURNOST	
Prosječna starost bušotina (god.)	33
Udio ulaganja u novu imovinu (%)	0,86
POKAZATELJI ODRŽIVOSTI	
Broj mjera energetske učinkovitosti	2
Broj programa obuke i sigurnosti na radu	8
Udio žena u broju zaposlenih (%)	15

Operativni pokazatelji

- Tijekom izvještajnoga razdoblja nije bilo promjene broja korisnika skladišta i bili su zakupljeni svi skladišni kapaciteti. Količina utisnutog plina i količina povučenog plina ostvarena je na bazi oko 91 % zapunjenosti skladišta što je ostvareno već krajem kolovoza 2025. godine.

Zadovoljstvo korisnika

- Održavanje visoke razine zadovoljstva korisnika jedan je od ključnih strateških ciljeva Društva. Tijekom cijelog izvještajnog razdoblja taj je cilj dosljedno ostvaren izvršavanjem svih nominacija tj. zahtjeva korisnika, a i ubuduće će se sve aktivnosti usmjeravati prema unaprjeđenju odnosa s korisnicima i njihovim potrebama.

Infrastruktura i sigurnost

- Prosječna starost bušotina odnosi se na starost 26 radnih bušotina koje aktivno sudjeluju u procesu utiskivanja / povlačenja plina. S obzirom na to da nije bilo bušenja novih bušotina, njihova je prosječna starost prikazana u tablici te će s godinama nastaviti rasti.
- U izvještajnom razdoblju ostvaren je vrlo nizak udio ulaganja u novu imovinu budući da važeća Metodologija ne omogućuje osiguranje dostatnih sredstava za provedbu značajnijih investicijskih projekata.

Pokazatelji održivosti:

- Dvije mjere za povećanje energetske učinkovitosti u izvještajnom razdoblju bile su: djelomična rekonstrukcija rasvjete na postrojenju što je uključivalo zamjenu halogenih i fluorescentnih rasvjetnih tijela s led rasvjetom te priprema projektne dokumentacije zamjene upravljačke jedinice na motorima motokompresorskih jedinica MK-1N i MK-2N s ciljem optimizacije radnih parametara plinskih motora i smanjenja gorivog plina tj. interne potrošnje plina.
- U izvještajnom razdoblju provedena su osposobljavanja u skladu s planiranim brojem programa obuke i sigurnosti na radu: osposobljavanje za rad na siguran način; gašenje požara i spašavanje ljudi i imovine ugroženih požarom; rukovatelj transportnim sredstvima; rukovatelj komunalnom mehanizacijom; osposobljavanje za poslove upravljanja i rukovanja energetskim postrojenjima i uređajima; osposobljavanje za rad u ugroženim prostorima od požara i eksplozije (Pex); osposobljavanje za pružanje prve pomoći i edukacija za siguran rad s opasnim kemikalijama.
- U izvještajnom razdoblju nije bilo promjena u udjelu žena među zaposlenima s obzirom na specifičnu narav poslova vezanih uz rad skladišta plina.



**GODIŠNJI
KONSOLIDIRANI
FINANCIJSKI
IZVJEŠTAJI GRUPE**

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe za 2025. godinu obuhvaćaju Maticu Plinacro i ovisno društvo Podzemno skladište plina, nakon eliminacije svih transakcija unutar Grupe.

3.1 RAČUN DOBITI I GUBITKA

EUR

RAČUN DOBITI I GUBITKA	Ostvarenje 2024.	Ostvarenje 2025.	Indeks 3/2
1	2	3	4
I. POSLOVNI PRIHODI	84.045.286	87.192.065	103,74
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	0	0	
2. Prihodi od prodaje	82.214.093	84.209.768	102,43
– prihodi od transporta plina	63.968.496	67.169.383	105,00
– prihodi od nestandardnih usluga	2.127.629	397.127	18,67
– prihodi od skladištenja plina	16.117.968	16.643.258	103,26
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, roba i usluga	0	0	
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	0	0	
5. Ostali poslovni prihodi	1.831.193	2.982.297	162,86
II. POSLOVNI RASHODI	74.914.126	77.791.682	103,84
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	0	0	
2. Materijalni troškovi	24.561.219	23.029.973	93,77
a.) Troškovi sirovina i materijala	5.802.526	4.427.976	76,31
b.) Troškovi prodane robe	8.744	17.120	195,78
c.) Ostali vanjski troškovi	18.749.949	18.584.877	99,12
3. Troškovi osoblja	12.340.993	13.996.555	113,42
a.) Neto plaće i nadnice	7.368.188	8.347.587	113,29
b.) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	3.310.243	3.747.779	113,22
c.) Doprinosi na plaće	1.662.561	1.901.189	114,35
4. Amortizacija	30.515.344	31.483.897	103,17
5. Ostali troškovi	4.141.209	4.351.533	105,08
6. Vrijednosna usklađenja	144.992	75.535	52,10
7. Rezerviranja	120.009	267.374	222,80
8. Ostali poslovni rashodi	3.090.362	4.586.815	148,42
III. FINANIJSKI PRIHODI	160.831	121.432	75,50
IV. FINANIJSKI RASHODI	3.468.740	3.152.319	90,88
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJEL. INTERESOM	357.691	268.080	74,95
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0	0	
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJEL. INTERESOM	0	0	
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0	0	
IX. UKUPNI PRIHODI	84.563.808	87.581.577	103,57
X. UKUPNI RASHODI	78.382.867	80.944.001	103,27
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	6.180.941	6.637.576	107,39
XII. POREZ NA DOBIT	1.634.812	1.172.815	71,74
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	4.546.130	5.464.761	120,21

Račun dobiti i gubitka Grupe za 2025. godinu iskazuje sljedeći rezultat:

– ukupni prihodi	87.581.577 EUR
– ukupni rashodi	80.944.001 EUR
– dobit prije oporezivanja	6.637.576 EUR
– porez na dobit	1.172.815 EUR
– dobit razdoblja	5.464.761 EUR

Grupa je u 2025. godini ostvarila dobit razdoblja u iznosu od 5,46 mil. eura.

Prihodi

Grupa Plinacro ostvarila je ukupne prihode u iznosu od 87,58 mil. eura, a dijele se na:

– poslovne prihode	87.192.065 EUR
– financijske prihode	121.432 EUR
– prihod od primjene metode udjela	268.080 EUR

Poslovni prihodi u 2025. godini veći su za 3,15 mil. eura (3,74 %) u odnosu na 2024. godinu što je najvećim dijelom rezultat većih prihoda od djelatnosti transporta plina.

EUR			
Opis	Ostvarenje 2024.	Ostvarenje 2025.	Indeks 3/2
1	2	3	4
Poslovni prihodi	84.045.286	87.192.065	103,74
Prihodi od prodaje	82.214.093	84.209.768	102,43
<i>Prihodi od transporta plina</i>	<i>63.968.496</i>	<i>67.169.383</i>	<i>105,00</i>
<i>Prihodi od nestandardnih usluga</i>	<i>2.127.629</i>	<i>397.127</i>	<i>18,67</i>
<i>Prihodi od skladištenja plina</i>	<i>16.117.968</i>	<i>16.643.258</i>	<i>103,26</i>
Ostali poslovni prihodi	1.831.193	2.982.297	162,86
Financijski prihodi	160.831	121.432	75,50
Prihodi od primjene metode udjela	357.691	268.080	74,95
UKUPNI PRIHODI	84.563.808	87.581.577	103,57

Rashodi

Ukupni rashodi Grupe u 2025. godini iznose 80,94 mil. eura, a dijele se na:

– poslovne rashode	77.791.682 EUR
– financijske rashode	3.152.319 EUR

Tijekom 2025. godine poseban fokus stavljen je na racionalizaciju troškova poslovanja. Grupa je svoje poslovne rashode maksimalno racionalizirala vodeći se prvenstveno zadržavanjem postignute razine sigurnosti transportnog sustava i osiguravanjem pouzdane opskrbe te sigurnog, pouzdanog i učinkovitog sustava skladištenja plina.

EUR			
Opis	Ostvarenje 2024.	Ostvarenje 2025.	Indeks 3/2
1	3	3	4
POSLOVNI RASHODI	74.914.126	77.791.682	103,84
Materijalni troškovi	24.561.219	23.029.973	93,77
Troškovi osoblja	12.340.993	13.996.555	113,42
Amortizacija	30.515.344	31.483.897	103,17
Ostali troškovi	4.141.209	4.351.533	105,08
Vrijednosna usklađenja	144.992	75.535	52,10
Rezerviranja	120.009	267.374	222,80
Ostali poslovni rashodi	3.090.362	4.586.815	148,42
Poslovni rashodi bez amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja	44.133.782	45.964.876	104,15
FINANCIJSKI RASHODI	3.468.740	3.152.319	90,88
UKUPNI RASHODI	78.382.867	80.944.001	103,27

- **Ukupni rashodi** ostvareni u 2025. godini veći su u odnosu na prethodnu 2024. godinu za 2,56 mil. eura ili 3,27 % (najvećim dijelom zbog većih troškova osoblja, amortizacije te ostalih poslovnih rashoda). Na rast spomenutih ostalih poslovnih rashoda imao je i utjecaj GRM – a koji je tijekom 2025. godine zabilježio financijski trošak u iznosu od 4,4 mil. eura dok je tijekom 2024. godine zabilježio trošak u iznosu od 2,7 mil. eura.
- **Financijski rashodi** ostvareni u 2025. godini manji su u odnosu na ostvarene u 2024. godini za 316 tis. eura, najvećim dijelom zbog manjih rashoda s osnove kamata na kredite kao i tečajnih razlika.
- **Poslovni rashodi bez amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja** u 2025. godini iznose 45,96 mil. eura te su veći u odnosu na 2024. godinu za 1,83 mil. eura ili 4,15 % kada su iznosili 44,13 mil. eura, a najvećim dijelom zbog povećanja na stavkama, kako je već gore navedeno.

Detaljna analitika troškova prikazana je u bilješkama Godišnjeg konsolidiranog financijskog izvještaja neovisnog revizora.

3.2. KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANIJSKOM POLOŽAJU / BILANCA

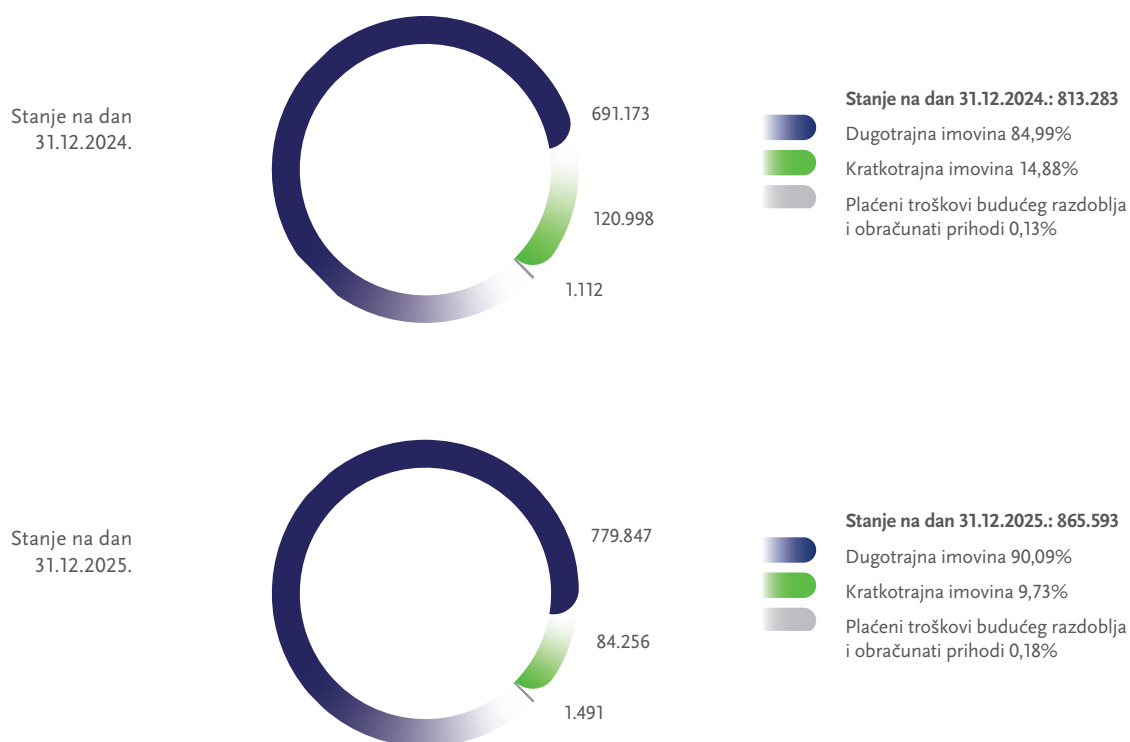
u 000 EUR

BILANCA STANJA	Stanje na dan 31. 12. 2024.	Stanje na dan 31. 12. 2025.	Povećanje Smanjenje (3-2)	Indeks 3/2
1	2	3	4	5
AKTIVA				
A. POTRAŽIVANJA ZA UPISANI, A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0	0	
B. DUGOTRAJNA IMOVINA	691.173	779.847	88.674	112,83
I. Nematerijalna imovina	10.546	16.188	5.642	153,51
II. Materijalna imovina	666.811	750.033	83.222	112,48
III. Dugotrajna financijska imovina	12.742	12.650	-92	99,28
IV. Potraživanja	352	352	0	100,00
V. Odgođena porezna imovina	723	624	-99	86,37
C. KRATKOTRAJNA IMOVINA	120.998	84.256	-36.742	69,63
I. Zalihe	4.410	6.158	1.747	139,62
II. Potraživanja	12.382	13.479	1.098	108,87
a) Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	0	0	0	
b) Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	0	0	0	
c) Potraživanja od kupaca	10.842	12.231	1.390	112,82
d) Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	11	7	-5	58,94
e) Potraživanja od države i drugih institucija	1.507	1.178	-329	78,17
f) Ostala potraživanja	22	64	42	287,67
III. Kratkotrajna financijska imovina	12.844	14.924	2.080	116,19
IV. Novac u banci i blagajni	91.361	49.695	-41.667	54,39
D. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	1.112	1.491	378	134,00
E. UKUPNO AKTIVA (A. + B. + C. + D.)	813.283	865.593	52.311	106,43
F. IZVANBILANČNI ZAPISI	182.241	131.911	-50.331	72,38
PASIVA				
A. KAPITAL I REZERVE	451.785	456.955	5.169	101,14
I. Temeljni (upisani) kapital	121.046	121.046	0	100,00
II. Kapitalne rezerve	0	0	0	100,00
III. Rezerve iz dobiti	317.222	324.816	7.594	102,39
IV. Rezerve fer vrijednosti	-584	-879	-295	
V. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	9.555	6.507	-3.048	68,10
VI. Dobit ili gubitak poslovne godine	4.546	5.465	919	120,21
B. REZERVIRANJA	8.293	8.285	-8	99,91
C. DUGOROČNE OBVEZE	88.606	68.343	-20.262	77,13
I. Obveze za zajmove, depozite i slično	0	0	0	
II. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	87.871	67.125	-20.746	76,39
III. Ostale dugoročne obveze	735	1.218	483	165,77
IV. Odgođena porezna obveza	0	0	0	
D. KRATKOROČNE OBVEZE	66.765	54.811	-11.953	82,10
I. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	0	0	0	
II. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	25.245	20.746	-4.499	82,18
III. Obveze za predujmove	99	431	332	436,58
IV. Obveze prema dobavljačima	28.173	19.920	-8.253	70,71
V. Obveze prema zaposlenicima	706	804	98	113,91
VI. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	1.308	1.139	-169	87,08
VII. Obveze s osnove udjela u rezultatu	0	0	0	
VIII. Ostale kratkoročne obveze	11.234	11.772	538	104,78
E. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	197.834	277.199	79.365	140,12
F. UKUPNO PASIVA (A. + B. + C. + D.+E.)	813.283	865.593	52.310	106,43
G. IZVANBILANČNI ZAPISI	182.241	131.911	-50.331	72,38

Ukupna imovina Grupe povećala se u 2025. godini za 52,3 mil. eura (6,43 %) u odnosu na 31. 12. 2024. godine, prvenstveno kao posljedica realizacije ulaganja u NPOO projekte od strane Plinacra, te na dan 31. 12. 2025. godine iznosi 865,59 mil. eura.

Aktiva

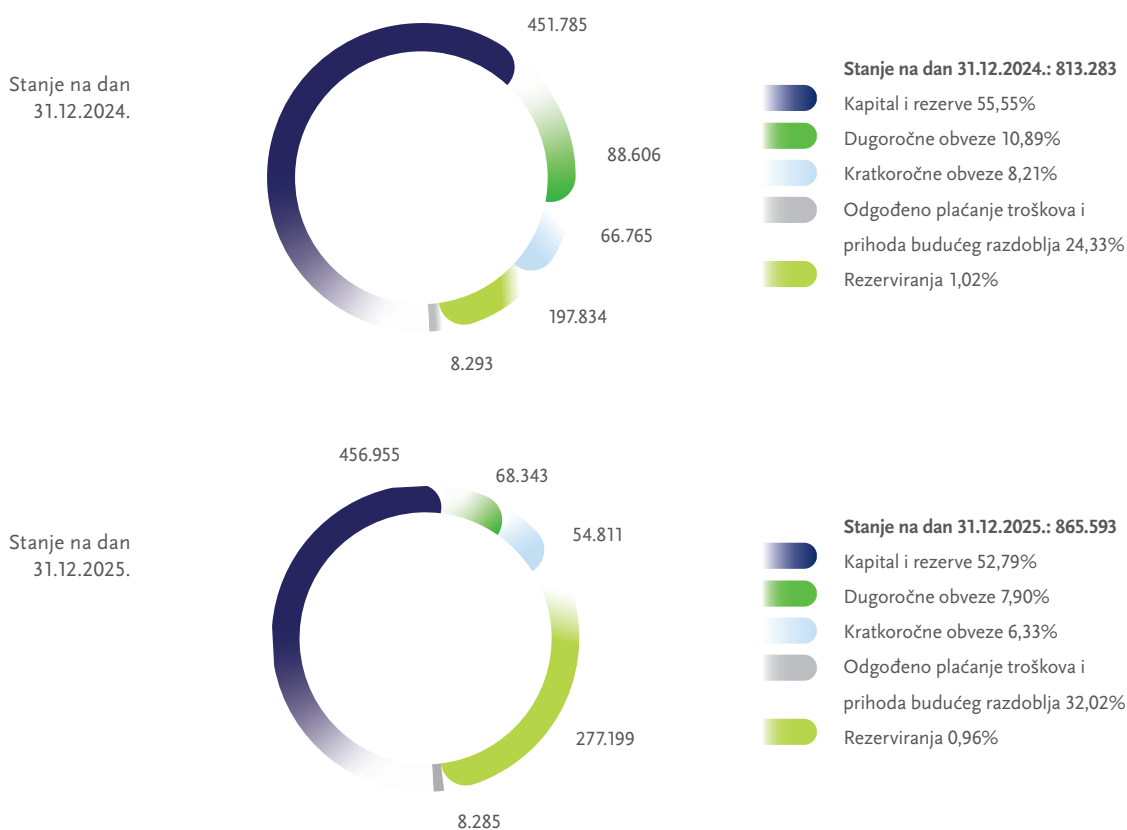
Usporedba imovine na dan 31.12.2024. i 31.12.2025. (000 EUR)



- **Dugotrajna imovina** na dan 31. 12. 2025. godine iznosi 779,85 mil. eura ili 90,09 % ukupne aktive te je veća za 88,67 mil. eura ili 12,83 % u odnosu na 31. 12. 2024. godine kao posljedica većeg ulaganja u postrojenja i opremu te veće materijalne imovine u pripremi.
- **Kratkotrajna imovina** na dan 31. 12. 2025. godine bilježi smanjenje za 36,74 mil. eura ili 30,37 % u odnosu na 31. 12. 2024. godine, najvećim dijelom kao posljedica smanjenja novca u banci i blagajni u iznosu od 41,67 mil. eura (novac u banci i blagajni uključuje primljena sredstva za osiguranje plaćanja kao i bespovratna sredstva za potrebe izgradnje plinovoda – NPOO projekata Zlobin – Bosiljevo, Bosiljevo – Sisak, Kozarac – Sisak i Zabok – Lučko).

Pasiva

Usporedba obveza na dan 31.12.2024. i 31.12.2025. (EUR)



- **Kapital** na dan 31. 12. 2025. godine iznosi 456,96 mil. eura te čini 52,79 % ukupne pasive. U odnosu na 31. 12. 2024. godine kapital Grupe povećao se za 5,17 mil. eura ili 1,14 % najvećim dijelom kao rezultat povećanja rezervi iz dobiti.
- **Dugoročne obveze** Grupe na dan 31. 12. 2025. godine manje su za 20,26 mil. eura ili 22,87 % u odnosu na 31. 12. 2024. godine prvenstveno zbog smanjenja obveza prema bankama.
- **Kratkoročne obveze** na dan 31. 12. 2025. godine manje su za 11,95 mil. eura ili 17,9 % u odnosu na 31. 12. 2024. godine prvenstveno zbog smanjenja obveza prema dobavljačima i bankama.

Sudski sporovi, predstečajni i stečajni postupci

S obzirom na visinu predmeta spora, kao najznačajniji događaji iz područja sporova izdvajaju se:

- Tvrtka INA-Industrija nafte d.d. kao pravni sljednik tvrtke Prirodni Plin d.o.o. podnijela je 3. ožujka 2017. godine tužbu protiv ovisnog društva PSP radi naknade štete u iznosu od 25,79 mil. eura u vezi s provođenjem postupka raspodjele skladišnih kapaciteta podzemnog skladišta plina Okoli za plinsko razdoblje od 2014. do 2017. godine, te navodne štete koja je nastala provođenjem postupka prodaje nepovučenog plina, u skladu s Pravilima korištenja sustava skladišta plina (NN 12/2013) te Pravilima i uvjetima otvorenog postupka prodaje nepovučenog plina u vlasništvu tvrtke Prirodni plin d.o.o. iz podzemnog skladišta plina Okoli u travnju 2014. godine. U predmetnom postupku 13. 6. 2019. godine stranke su iznijele dokazne prijedloge, čime je zaključen prethodni postupak. Dana 22. 5. 2023. godine stranke su upućene u postupak mirenja pred Trgovačkim sudom u Zagrebu te je 11. 12. 2023. godine postupak mirenja neuspješno okončan jer nije sklopljena nagodba. U tijeku je parnični postupak i provode se dokazi saslušavanjem svjedoka. Dana 4. 2. 2025. godine održano je ročište na kojem je izveden dokaz saslušanja svjedoka, a sljedeće ročište određeno za dan 30. 4. 2025. je odgođeno. Trenutno nije moguće procijeniti kada će predmetni postupak biti pravomoćno okončan.
- Tvrtka Međimurje plin d.o.o. podnijela je tužbu u kojoj zahtijeva od ovisnog društva PSP naknadu štete koju je isti navodno pretrpio zbog obustave pružanja usluge skladištenja radi redovitog godišnjeg HD-mjerenja bušotina PSP Okoli te zbog redovite promjene ciklusa rada sustava skladišta PSP Okoli u iznosu od 3,74 mil. eura. Prvostupanjskom presudom odbijen je tužbeni zahtjev tužitelja za isplatu iznosa s naslova naknade štete od 3,74 mil. eura. Presudom je u korist tuženika dosuđen iznos parničnih troškova u visini od 74,6 tis. eura uvećan za zakonske zatezne kamate. Tužitelj je izjavio žalbu na presudu, te se čeka odluka drugostupanjskog suda. Dana 11. 3. 2026. godine Trgovačkom sudu u Zagrebu dostavljena je presuda Visokog trgovačkog suda RH od 28. 10. 2025. godine, kojom je odbijena žalba tužitelja Međimurje plin d.o.o. kao neosnovana te je potvrđena prvostupanjska presuda Trgovačkog suda u Zagrebu. Slijedom navedenog predmetni postupak pravomoćno je okončan u korist Ovisnog društva.

3.3. KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

EUR

Naziv pozicije	Ostvarenje 2024.	Ostvarenje 2025.
1	2	3
NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
1. Novčani primici od kupaca	98.652.901	103.214.595
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i slično	0	0
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	116.933	47.844
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	0	0
5. Ostali novčani primici od poslovnih aktivnosti	525.451	2.035.848
I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti	99.295.285	105.298.287
1. Novčani izdaci dobavljačima	-35.367.521	-33.441.194
2. Novčani izdaci za zaposlene	-14.105.411	-15.568.927
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	-992.864	-911.392
4. Novčani izdaci za kamate	-3.330.156	-2.578.635
5. Plaćeni porez na dobit	-2.168.801	-1.421.675
6. Ostali novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	-10.480.136	-5.902.017
I. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	-66.444.890	-59.823.840
A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	32.850.395	45.474.447
NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	9.000	0
2. Novčani primici od prodaje finansijskih instrumenata	0	0
3. Novčani primici od kamata	3.391	3.157
4. Novčani primici od dividendi	0	0
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	0	0
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	121.008.570	80.763.766
II. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	121.020.960	80.766.923
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-109.373.868	-140.005.801
2. Novčani izdaci za stjecanje finansijskih instrumenata	0	0
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga	0	0
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	0	0
III. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-109.373.868	-140.005.801
B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	11.647.092	-59.238.878
NOVČANI TOKOVI OD FINANIJSKIH AKTIVNOSTI		
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	0	0
4. Ostali novčani primici od finansijskih aktivnosti	2.335.529	259.299
IV. Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti	2.335.529	259.299
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih finansijskih instrumenata	-28.197.632	-25.074.830
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	0	0
3. Novčani izdaci za finansijski najam	0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	0	0
5. Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti	-7.709.679	-3.086.836
V. Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti	-35.907.311	-28.161.666
C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANIJSKIH AKTIVNOSTI	-33.571.782	-27.902.367
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	26	0
D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	10.925.732	-41.666.799
E) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	80.435.648	91.361.380
F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	91.361.379	49.694.581
Struktura pozicije F) NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	91.361.379	49.694.581
Raspoloživa sredstva Grupe Plinacro na dan 31. 12.	20.698.407	12.206.427
Sredstva osiguranja plaćanja (MPTS i javna nabava)	10.129.554	10.801.414
Sredstva iz državnog proračuna	60.533.418	26.686.740

EUR	
Neto novčani tokovi	Ostvarenje 2025.
1	2
Poslovne aktivnosti	45.474.447
Investicijske aktivnosti	-59.238.878
Financijske aktivnosti	-27.902.367
Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	0
NETO SMANJENJE NOVCA	-41.666.799

U odnosu na početno stanje sredstava Grupa u 2025. godini u prikazanoj strukturi novčanih tokova bilježi neto smanjenje novca i novčanih ekvivalenata za 41,67 mil. eura prvenstveno kao rezultat značajno manjeg priljeva novčanih sredstava od investicijskih aktivnosti – primljena bespovratna sredstva te većih investicijskih aktivnosti tijekom 2025. godine.



**ULAGANJA U
DUGOTRAJNU
IMOVINU**

4.1 ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU

Grupa je odgovorna za realizaciju strategije razvoja plinskog transportnog i skladišnog sustava Republike Hrvatske, a prema odobrenim planovima nadležnih ministarstava i HERA-e.



Plinski čvor Bosiljevo (financirano kroz NPOO – radovi završeni u veljači 2025. godine)

Tijekom 2025. godine značajniji projekti bili su:

- završetak izgradnje plinovoda Zlobin – Bosiljevo
- završeno je zavarivanje i polaganje cjevovoda Zabok – Lučko u cijeloj dužini uključujući 3 zahtjevna prijelaza ispod rijeka mikrotuneliranjem
- radovi na povećanju kibernetičke sigurnosti (implementacija novog sustava za izradu pričuvnih podatkovnih kopija s uključenom detekcijom ucjenjivačkog softvera, novi sustav vatrozida, SCADA sustav i dr.)
- završeni su svi radovi na projektu Revitalizacija komunikacijske opreme, koji su sveukupno obuhvatili 163 objekta (lokacija)
- radovi na izgradnji PSP Grubišno Polje.

u 000 EUR

Opis	Plan 2025.	Ostvarenje 2025.
1	2	3
1. Transportni sustav	315.890	119.479
2. Skladišni sustav	987	956
UKUPNO	316.879	120.435

Ulaganje u dugotrajnu imovinu realizirano je u iznosu od 120,44 mil. eura te je u odnosu na plan manje za cca 196,44 mil. eura. Navedeno odstupanje u ukupnoj realizaciji investicijskih ulaganja u odnosu na planirano najvećim je dijelom na plinovodima, tj. na NPOO projektima Zabok – Lučko, Bosiljevo – Sisak i Kozarac – Sisak zbog pomaka dinamike ugovaranja radova, opreme i stručnog nadzora kao i isporuke cijevi, međutim, navedeno za sada ne utječe na konačnu dinamiku, odnosno predviđeni završetak projekta.

U dijelu ulaganja u skladište nastavljene su aktivnosti u cilju konačne realizacije investicijskog projekta izgradnje podzemnog skladišta plina na lokaciji EP Grubišno Polje, tj. aktivnosti za realizaciju druge faze projekta – prenamjena (djelomično) iscrpljenog plinskog ležišta u podzemno skladište plina.

Za financiranje ulaganja u dugotrajnu imovinu (prikazano u tablici *Ulaganja Grupe u razdoblju 2023. – 2025. godine*) Grupa je osim vlastitih sredstava koristila kredite te bespovratna sredstva u iznosu od 261,8 mil. eura.

Ulaganja Grupe
u razdoblju
2023. – 2025. godine

Opis	2023.	2024.	2025.
1	2	3	4
Plinacro	39.410	121.896	119.479
Podzemno skladište plina	13.602	805	956
UKUPNO	53.012	122.701	120.435



RIZICI

Osnova za stabilno poslovanje je provođenje mjera sustavnog praćenja, analize i suzbijanja potencijalnih rizika poslovanja. U nastavku su navedeni bitni potencijalni rizici koji mogu utjecati na poslovanje Grupe.

Regulatorni i tržišni rizici poslovanja

Regulatorni i tržišni rizici poslovanja mogu dovesti do odstupanja ostvarenja u odnosu na planirani prihod od usluge transporta i skladištenja plina. Svakako valja istaknuti da je prihod od usluge transporta i skladištenja plina dominantan u ukupnom prihodu potrebnom za redovno poslovanje Grupe te je nužan za pokrivanje operativnih troškova poslovanja, za investiranje u novu imovinu prema usvojenom planu i za pokrivanje financijskih obveza.

Grupa obavlja reguliranu energetska djelatnost transporta i skladištenja plina te je njezino poslovanje uvjetovano odredbama koje proizlaze iz pravnih propisa koji reguliraju tržište plina u Republici Hrvatskoj koje mora biti usklađeno s direktivama i uredbama Europske unije, jer je Hrvatska, kao država članica, preuzela obvezu njihove provedbe. Stoga je dužna ispuniti zahtjeve koji proizlaze iz pravnih propisa za tržište plina u EU i RH, što podrazumijeva kontinuirano praćenje promjena pravnih propisa, edukaciju zaposlenika te efikasnu provedbu propisanih obveza u definiranom roku.

Osnovni propisi kojima se uređuju modeli regulacije energetske djelatnosti transporta i skladištenja plina su metodologije utvrđivanja tarifnih stavki za transport i skladištenje plina koje donosi HERA i temeljem kojih utvrđuje dozvoljene prihode operatora i iznose tarifnih stavki za transport i skladištenje plina.

Ispunjavanje propisanih obveza podrazumijeva i znatna dodatna sredstva investiranja u opremu i usluge kako bi se kvalitetno i na vrijeme ispunile propisane odredbe, a nepoštivanje navedenih odredbi može imati posljedice u smislu prekršajnih sankcija.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Grupa neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze prema drugoj ugovornoj strani. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da kontinuirano prati, projicira i analizira predviđeni i stvarni novčani tok na osnovi dospelosti financijske imovine i obveza. Važnu ulogu pritom imalo je ostvarenje planirane dinamike podmirenja obveza u skladu s ugovornim te zakonskim obvezama i kontinuiranim planiranjem novčanih tokova. S obzirom na investicijski ciklus u tijeku likvidnost Grupe će se i ubuduće pratiti s posebnom pažnjom u svrhu održavanja prihvatljive razine likvidnosti i pravovremene reakcije.

Valutni rizik

Uzevši u obzir da je Republika Hrvatska s danom 1. 1. 2023. godine uvela valutu EUR kao zakonsku i službenu valutu, nakon čega grupa Plinacro ima strukture prihoda i najznačajnije obveze koje se odnose na kreditne obveze isključivo u eurskoj valuti,

praćenje valutnog rizika više nije bilo od velikog značaja.

Kreditni rizik

Upravljanje kreditnim rizikom u dijelu plasiranja novčanih sredstava temelji se na načelima sigurnosti i diversifikacije portfelja s ciljem adekvatnog upravljanja rizicima poslovanja s bankama visoke stope adekvatnosti kapitala. Imovina koja potencijalno može dovesti Grupi u kreditni rizik sastoji se uglavnom od gotovine, novčanih ekvivalenata i potraživanja od kupaca. Uzevši u obzir kretanje uvjeta na tržištu tijekom 2025. godine nisu ostvareni značajni financijski efekti kroz plasiranje novčanih sredstava. U sklopu praćenja kreditnog rizika kontinuirano se pratila cjelokupna dugotrajna financijska imovina.

Kamatni rizik

Grupa Plinacro ima znatan iznos dugoročnih kredita, ali kamatni je rizik minimiziran jer je većina kredita ugovorena uz kamatnu stopu koja nije vezana uz kretanje referentne kamatne stope na tržištu. Grupa Plinacro stoga nije izložena kamatnom riziku u smislu pojave većih odljeva od planiranih u ovom području poslovanja.



**RAZVOJ GRUPE
U BUDUĆNOSTI**

Strateške odrednice Grupe u dijelu transporta plina usmjerene su na unaprjeđenje sigurnosti opskrbe plinom Republike Hrvatske, gravitirajuće regije i šireg europskog tržišta, uz istovremeno intenziviranje procesa dekarbonizacije plinskog transportnog sustava, u skladu s načelima održivog razvoja i strateškim energetske ciljevima Europske unije.

Srednjoročne razvojne aktivnosti usmjerene su na povećanje regionalne sigurnosti opskrbe plinom, a dugoročne na proces dekarbonizacije plinskoga transportnog sustava. Kratkoročne razvojne aktivnosti odnose se na provedbu NPOO ugovora Jačanje plinske infrastrukture, optimiranje rada 50-, 75- i 100-barskog sustava rekonstrukcijom plinskih čvorova i dijela 50-barskih plinovoda. Nastavit će se suradnja sa susjednim operatorima na razvoju interkonekcija, što se prvenstveno odnosi na razvoj Južne plinske interkonekcije HR – BiH i razvoj Jonsko-jadranskog plinovoda te na razvoj projekta interkonekcije sa Srbijom. Interkonekcije će se razvijati kao spremne za transport vodika.

U kratkoročnom razdoblju očekuju se studijske pripreme primarno za projekte transporta vodika, osnovne investicije nužne za umješavanje i prihvata plinova s manjim udjelom vodika (rekonstrukcije kromatografa) i smanjenje emisije metana, dok se značajnija ulaganja očekuju nakon 2030. godine.

Predanost održivom razvoju i podrška tranziciji prema čistim, niskougljičnim izvorima energije predstavljaju temeljne preduvjete za ostvarenje strateških ciljeva povećanja nacionalne i regionalne energetske sigurnosti te dekarbonizacije plinskoga transportnog sustava. Navedena usmjerenost potvrđuje ključnu ulogu u oblikovanju energetske tranzicije prema čistoj i održivoj budućnosti.

Kroz djelatnost skladištenja plina potreba daljnjeg razvoja sustava skladišta plina u RH prepoznata je i kroz usvojenu Strategiju energetskog razvoja Republike Hrvatske do 2030. s pogledom na 2050. godinu (NN 25/2020). U narednom razdoblju pažnja će se posvetiti ulaganju u nove, dodatne kapacitete sustava skladišta kako bi se postigla veća fleksibilnost, ekonomičnost i efikasnost u radu sustava skladišta, ponudile nove usluge potencijalnim korisnicima te generalno povećala tržišna konkurentnost.

U dugoročnom razdoblju, nakon puštanja PSP Grubišno Polje u rad, potrebno je planirati nove dodatne kapacitete u sustavu skladištenja prirodnog plina. U svrhu pronalaženja novih potencijalnih lokaliteta i geoloških struktura pogodnih za podzemno skladištenje prirodnog plina pokrenute su aktivnosti u suradnji s Agencijom za ugljikovodike, koja u svom fondu podataka posjeduje opsežnu bazu geoloških, geofizičkih i bušotinskih podataka u smislu uvida i pregleda istih, kao preduvjet za buduću analizu i interpretaciju potencijalnih prostora. U budućem bi razdoblju, po potrebi, PSP mogao izdvojiti konkretne lokalitete od potencijalnog interesa da bi se potom krenulo u planiranje i projektiranje istražnih radova u svrhu dobivanja dodatnih podataka o potencijalnim ležištima.

Daljnji razvoj sustava podzemnog skladištenja plina u Republici Hrvatskoj neraskidivo je povezan s budućim razvojem transportne infrastrukture, posebice kroz integraciju u međunarodne plinske tokove putem interkonekcijskih plinovoda sa susjednim zemljama te proširenje kapaciteta terminala za UPP. Takvi infrastrukturni iskoraci mijenjaju geostrateški položaj Hrvatske – iz dosadašnje krajnje točke fizičkih tokova plina u aktivnog tranzitnog aktera unutar gravitirajuće regije – europske energetske mreže. Posljedično, sustav podzemnog skladištenja plina dobiva novu stratešku dimenziju prelazeći iz primarno nacionalne funkcije osiguranja opskrbe u strateški energetska kapacitet za regiju, čime se dodatno povećavaju njegova fleksibilnost, dostupnost i konkurentnost u tržišnom prostoru gravitirajuće regije.



**VAŽNIJI POSLOVNI
DOGAĐAJI NAKON
PROTEKA POSLOVNE
GODINE**

Dana 3. 3. 2026. Skupština Društva usvojila je Rebalans srednjoročnog plana poslovanja Grupe Plinacro za 2026. do 2028. godine, čijoj izradi se pristupilo po donošenju Odluke o iznosu tarifnih stavki za transport plina za regulacijsko razdoblje 2026.-2030. godine (NN 154/25).

Dana 26. 1. 2026. Ministarstvo gospodarstva je Ovisnom društvu izdalo novu Dozvolu za podzemno skladištenje plina na eksploatacijskom polju za podzemno skladištenje plina „Grubišno polje“, slijedom posljednjega izrađenog Dopunskog projekta razrade i eksploatacije za podzemno skladište prirodnog plina na eksploatacijskom polju „Grubišno Polje“ – druga (2.) dopuna, odobrenog Rješenjem od 24. 11. 2025. Po izdavanju Dozvole Ministarstvo gospodarstva i Ovisno društvo sklopili su 19. 2. 2026. dodatak Ugovoru o podzemnom skladištenju plina na eksploatacijskom polju za podzemno skladištenje plina „Grubišno polje“

Dana 12. 3. 2026. HERA je donijela Rješenje o produženju dozvole za obavljanje energetskih djelatnosti Ovisnom društvu na razdoblje od 15 godina.

Potpisano u ime Uprave:



Ivica Arar
predsjednik Uprave



Daria Krstičević
članica Uprave



Dalibor Mikulić
član Uprave

